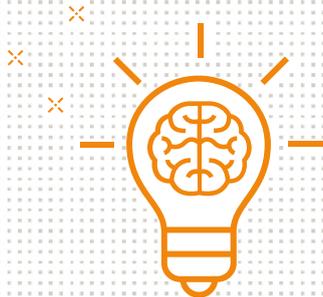
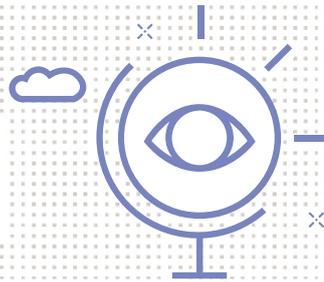




# PROGRAMME PARTENARIAL CADRE 2018-2020

**SE SITUER** DANS UN  
MONDE QUI CHANGE



**PRÉPARER** L'AVENIR

**PARTAGER** LES  
CONNAISSANCES  
DES TERRITOIRES



APPROUVÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION  
DU 13 DÉCEMBRE 2017

**Le programme partenarial cadre** est le socle des interventions de l'ADEUPa Brest-Bretagne. Il permet d'inscrire les travaux de l'agence dans le cadre d'orientations qui répondent aux attentes exprimées conjointement par ses membres. Sa révision triennale permet aux administrateurs de débattre de la mission confiée à l'agence, des évolutions accomplies et de celles à envisager.



Depuis plus de 40 ans, l'ADEUPa est au service des collectivités et acteurs publics de l'Ouest breton. La confiance que lui témoignent ses membres et partenaires traduit la fiabilité et la qualité de ses études, la reconnaissance de ses compétences et de sa capacité à fédérer les acteurs locaux. Elle permet d'envisager l'avenir avec confiance, dans un contexte de transformations rapides et nombreuses.

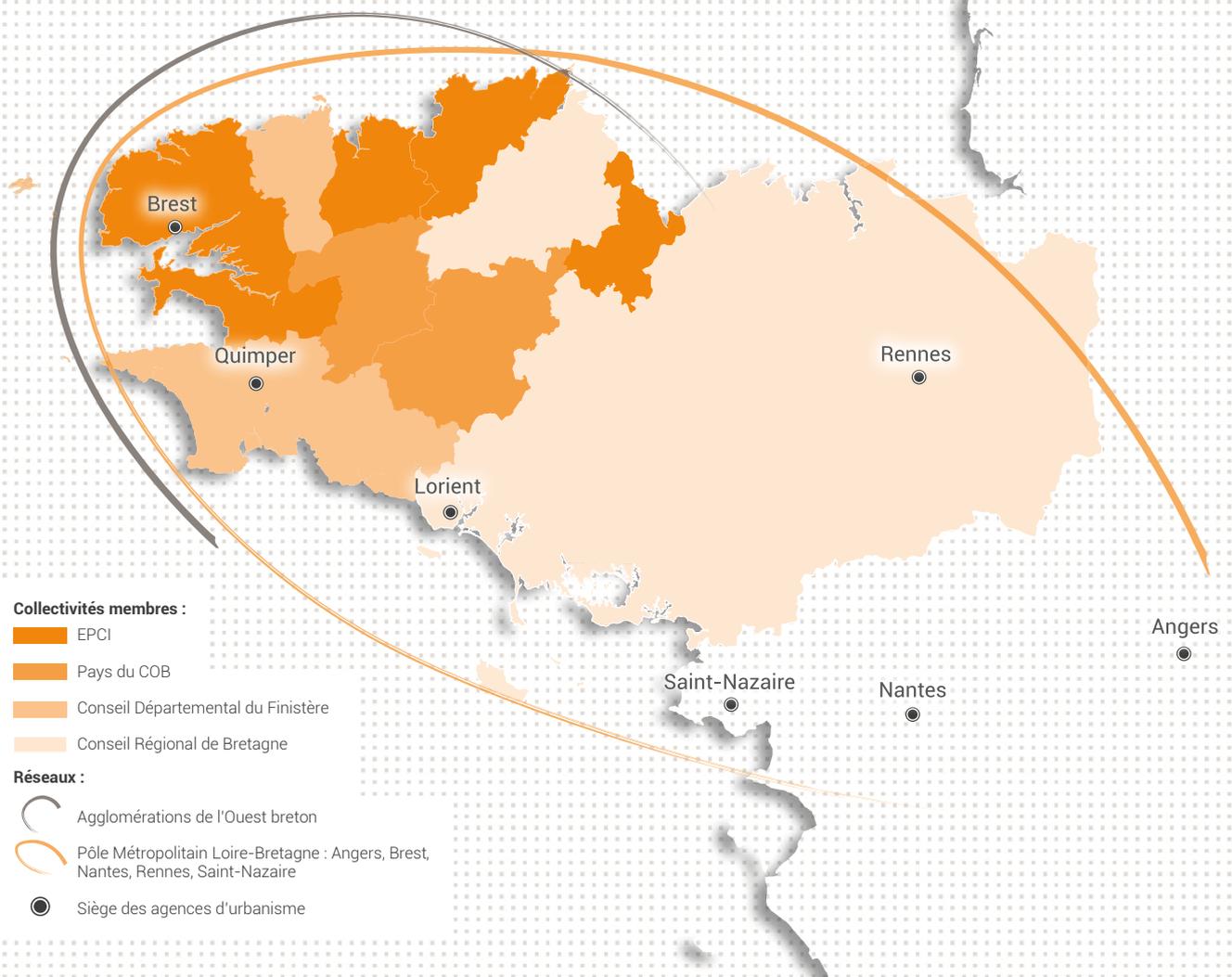
La période 2015-2017 a été pour l'ADEUPa une période de changements significatifs. L'évolution de l'organisation territoriale de la République a amené l'ADEUPa à accompagner ses membres dans l'exercice de leurs nouvelles compétences, et par là même à repenser ses modes d'intervention. Elle a accueilli de nouveaux membres implantés tant dans le Finistère (Communauté de communes de Pleyben-Châteaulin-Porzay, CHRU, TBI, SMBI) que dans les Côtes d'Armor (Lannion Trégor Communauté, Saint-Brieuc Armor Agglomération). Son fonctionnement a également été marqué par l'arrivée d'un nouveau directeur et de nouveaux salariés, l'entrée en vigueur d'un nouvel accord d'entreprise et l'emménagement dans de nouveaux locaux.

Au cours de la période 2018-2020, il s'agira de renforcer encore la visée prospective de l'agence et sa présence auprès de ses membres pour les aider à mieux appréhender les transformations sociétales à l'œuvre. L'objectif est de leur donner un coup d'avance dans la compréhension de l'évolution des modes de vie, de l'émergence de nouveaux modèles économiques, de leurs impacts sur la vie des territoires. Il s'agira également de contribuer à la vitalité et au dynamisme de l'Ouest breton en promouvant une action publique qui articule de façon harmonieuse les trajectoires de la métropole, des villes et des espaces ruraux de l'Ouest breton.

Être à nos côtés pour nous situer dans un monde qui change, pour nous aider à préparer l'avenir, pour partager notre connaissance des territoires : telle est la belle et exigeante feuille de route de l'ADEUPa.

**François Cuillandre,**

*Président de l'ADEUPa Brest-Bretagne*



## Membres de l'ADEUPa Brest-Bretagne

### COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

- Brest métropole
- État
- Conseil régional de Bretagne
- Conseil départemental du Finistère
- Pôle métropolitain du Pays de Brest
- Communautés de communes du Pays de Brest : Lesneven-Côte des légendes, Pays des Abers, Pays d'Iroise, Pays de Landerneau-Daoulas, Pleyben-Châteaulin-Porzay, Presqu'île de Crozon-Aulne maritime
- Morlaix communauté
- Lannion Trégor communauté
- Saint-Brieuc Armor Agglomération
- Pôle d'équilibre territorial et rural du Pays du Centre Ouest Bretagne

### ACTEURS PUBLICS

- Université de Bretagne occidentale
- Centre hospitalier régional universitaire de Brest
- Chambre de commerce et d'industrie métropolitaine Bretagne ouest
- Chambre des métiers et de l'artisanat du Finistère
- Chambre d'agriculture du Finistère
- Syndicat mixte pour le développement de Brest-Iroise
- Foncier de Bretagne
- Brest métropole habitat
- Maison de l'emploi et de la formation professionnelle du Pays de Brest
- ➕ **Membre associé :** Technopole Brest-Iroise

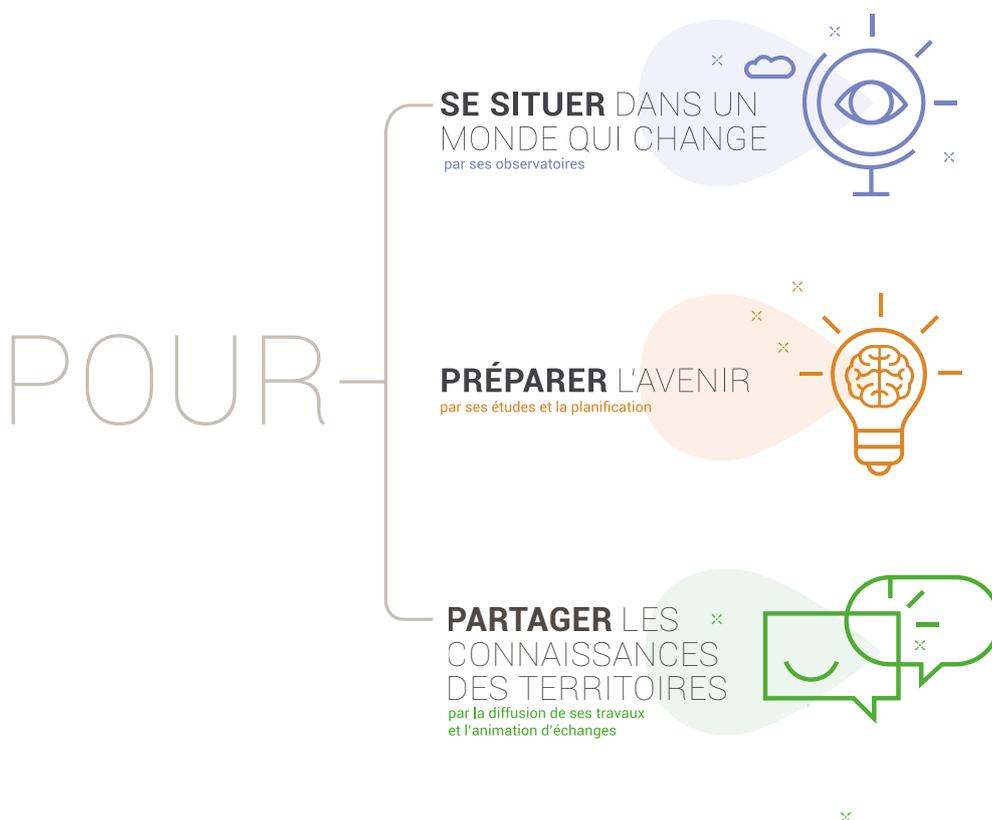
L'agence d'urbanisme de Brest-Bretagne, agréée par l'Etat, a été créée sous forme associative en 1974. Elle inscrit son action dans le cadre défini par l'article L132-6 du code de l'urbanisme, précisé par le protocole de coopération État-FNAU 2014-2020 et la note technique ministérielle du 30 avril 2015. Elle compte aujourd'hui 25 membres, collectivités ou acteurs publics de l'Ouest breton.

# Positionnement et offre de services

Des entretiens menés auprès de membres et partenaires de l'ADEUPa ont montré que ceux-ci ont une bonne connaissance de l'agence. Ils expriment une satisfaction générale vis-à-vis d'elle, et leur confiance en son avenir. Ils reconnaissent ses compétences, mettent en avant ses valeurs d'éthique de la connaissance et de conseil, et apprécient l'écoute et la réactivité de l'équipe. S'ils connaissent principalement l'agence par ses travaux d'études et d'observation ils apprécient également sa capacité à fédérer les partenaires locaux et son positionnement comme outil d'ingénierie mutualisée.

Les membres et partenaires ont toutefois quelque difficulté à exprimer simplement le rôle de l'agence et à identifier l'ensemble de ses missions. En outre, ils la perçoivent encore majoritairement comme centrée sur Brest. Ils considèrent que ses travaux devraient être davantage présentés et valorisés, ce qui suppose d'améliorer la communication et la vulgarisation, dans une relation de proximité aux territoires. Ils souhaitent également que l'ADEUPa renforce encore son positionnement au service des coopérations entre acteurs de l'Ouest breton.

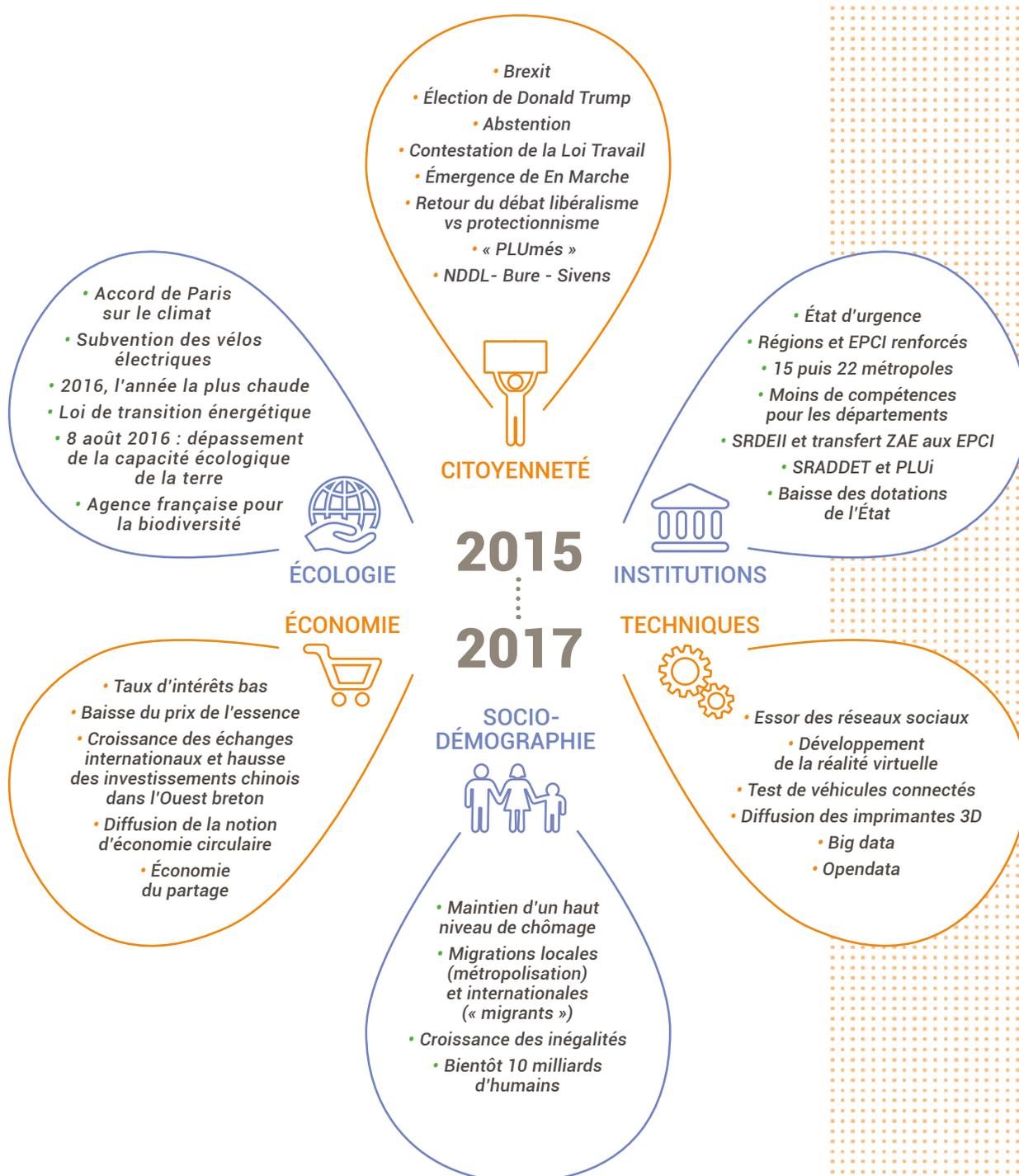
Sur la base de cette analyse, le positionnement et l'offre de services de l'ADEUPa ont été consolidés : **l'ADEUPa Brest-Bretagne se positionne comme plateforme de coopération territoriale au service des acteurs publics de l'Ouest breton.**



# Bref regard sur les mutations en cours

Dans un contexte de fortes mutations économiques, sociales, territoriales, les membres de l'ADEUPa souhaitent qu'elle contribue à construire l'avenir d'un Ouest breton inventif et attractif.

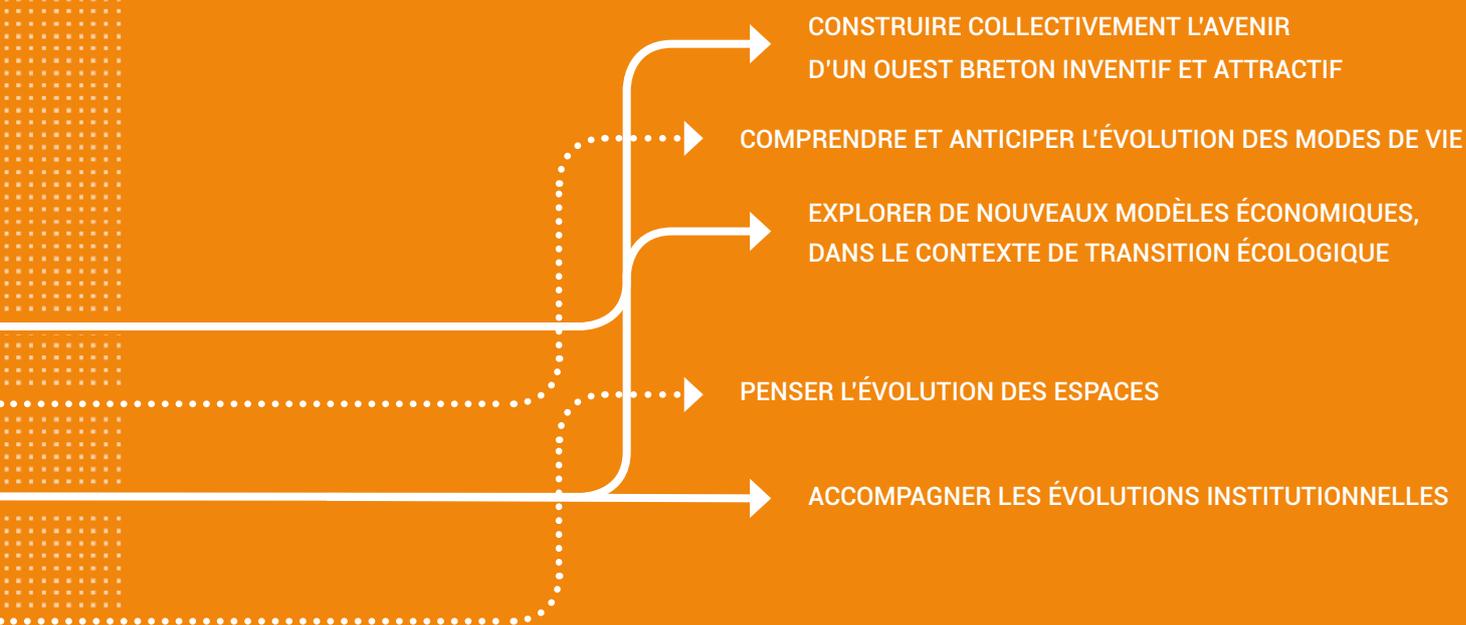
Pour prendre la mesure des transformations sociétales à l'œuvre, l'équipe de l'ADEUPa s'est livrée à un exercice d'évocation spontanée des principaux événements survenus au cours de la période 2015-2017.



# L'ADEUPa Brest-Bretagne

## ORIENTATIONS 2018-2020

*Ce bref regard sur les trois années écoulées a été présenté en assemblée générale ; les membres de l'assemblée ont ensuite été invités à exprimer leurs attentes envers l'ADEUPa pour la période 2018-2020. Ces attentes, consolidées lors d'échanges ultérieurs, s'organisent autour de cinq axes :*



# Construire collectivement l'avenir d'un Ouest breton inventif et attractif



## QUELQUES QUESTIONS POSÉES PAR NOS MEMBRES

- ( **Solidarité des territoires** entre métropoles, réseau des villes et territoires ruraux : comment l'organiser et la faire vivre ?
- ( Quelle expression d'une **stratégie collective** de développement de l'Ouest breton ?
- ( Quelles mobilités pour garder un **territoire équilibré**, répondant au phénomène de métropolisation ?
- ( Analyser les **fractures sociales** et territoriales en ayant à cœur les territoires périphériques.

Aider à définir les futurs souhaitables pour l'Ouest breton, identifier les échelles et les leviers d'action pertinents, accompagner les coopérations territoriales implique pour l'ADEUPa de continuer à structurer une observation des dynamiques territoriales en réseau, permettant des comparaisons locales, régionales et inter-régionales, nationales et internationales, d'approfondir les études prospectives, de proposer des temps et supports d'échanges entre les acteurs de l'Ouest breton, de la Bretagne et du Grand Ouest.



## PRINCIPAUX CHANTIERS LIÉS

- Structuration de l'observation en réseau (Métroscope, Observ'agglo, Datagence) ;
- Études des dynamiques territoriales à l'échelle de l'Ouest breton, de la Bretagne, de l'espace métropolitain Loire-Bretagne ;
- Contribution aux démarches de planification régionales (Sraddet, Srdeii...);
- Animation des échanges et coopérations à l'échelle de l'Ouest breton ;
- Accompagnement de réponses collectives à des appels à projets ...

# Comprendre et anticiper l'évolution des modes de vie

Les évolutions démographiques et sociologiques façonnent en profondeur les territoires. Il s'agit pour l'ADEUPa de donner à voir les mutations à l'œuvre et d'en anticiper l'impact local. Il s'agit également de proposer, dans l'ensemble de ses interventions, un regard sur l'aménagement qui soit attentif aux enjeux de cohésion sociale et de développement de l'autonomie des habitant.e.s à chaque étape de leur vie.



## QUELQUES QUESTIONS POSÉES PAR NOS MEMBRES

( Quel sera l'**impact du vieillissement** sur nos territoires et comment gérer la dépendance ?

( Plus de consommateurs, moins de bénévoles : un **affaiblissement de la vie sociale** ou émergence d'une **économie collaborative** ?

( Quels impacts du **télétravail** ? Du **e-commerce** ?

( Quels **transports pour demain** : vers des véhicules autonomes, connectés, partagés ?

( Vers un **usage du logement** plutôt que la propriété ?



## PRINCIPAUX CHANTIERS LIÉS

- Développement de la dimension « mode de vie » dans les observatoires sociaux ;
- Analyse approfondie des pratiques de mobilité et approche prospective ;
- Observation et anticipation de l'impact du numérique sur l'économie (commerce, services au public, organisation du travail...);
- Travail sur les indicateurs de développement humain ...

# Explorer de **nouveaux modèles économiques**, dans le contexte de **transition écologique**



## QUELQUES QUESTIONS POSÉES PAR NOS MEMBRES

( Évolution du **modèle économique breton** :  
quelles mutations économiques  
et quelles conséquences ?

( **Énergie, économie circulaire** :  
comment faire évoluer le tissu  
économique de l'Ouest breton ?

( Accompagner des politiques ambitieuses  
de **transition énergétique**

( Quels sont les **métiers de demain**  
qui pourraient être développés sur le territoire  
et comment favoriser leur implantation ?

( **Économie de la connaissance** :  
tirons-nous tout le potentiel des forces  
de l'enseignement supérieur, la recherche  
et l'innovation du territoire ?

( Observatoire de l'**économie agricole** :  
travail partenarial, stratégie et perspectives ?

( Travailler collectivement sur les  
**sujets littoraux** : liens entre développement  
économique et préservation  
de l'environnement ?

( Impact lié à la **décroissance de l'emploi public**  
sur l'économie territoriale.

**Economie de la connaissance, économie du partage, économie circulaire...** la diversité des qualificatifs illustre la recherche de nouveaux modèles adaptés à une société mondialisée qui prend conscience des atteintes excessifs qu'elle porte aux écosystèmes. En donnant à voir où est produite la richesse, comment elle est redistribuée, en lien avec les ressources, infrastructures, équipements, entreprises et organismes qui maillent le territoire, l'ADEUPa aide à connaître et comprendre l'économie territoriale. Il s'agit de poursuivre ces travaux en renforçant la contribution aux réflexions prospectives autour des modèles économiques de demain pour permettre de faire émerger une économie territoriale performante et économe en ressources naturelles.



## PRINCIPAUX CHANTIERS LIÉS

- Études économiques des organismes et filières stratégiques du territoire ;
- Contribution à la stratégie métropolitaine de l'enseignement supérieur, de recherche et d'innovation ;
- Structuration d'un observatoire de l'économie maritime ;
- Déploiement d'un outil de représentation des flux inter-entreprises (toile industrielle) ;
- Structuration d'un observatoire sur l'évolution de l'état de l'environnement et la transition énergétique ...

# Penser l'évolution des espaces

Ralentissement voire décroissance démographique, vieillissement, desserrement des ménages, recombinaisons commerciales, essor du numérique, réchauffement climatique... les villes de l'Ouest breton font face à des transformations multiples. L'ADEUPa accompagne l'élaboration de projets urbains qui intègrent et anticipent les mutations socio-économiques. Elle cherchera à développer une vision plus intégrée en donnant également à voir les flux générés par la ville, traduisant l'impact des projets urbains sur le métabolisme territorial.



## QUELQUES QUESTIONS POSÉES PAR NOS MEMBRES

Comment **revitaliser les centres-villes** et centres-bourgs ?

A quand la fin de l'étalement urbain ?

Comment éviter les **ségrégations sociales** entre les communes du littoral et les autres ?

Comment répondre aux perspectives de développement de l'**agriculture urbaine** ?

Passer d'une politique de transports à une politique de **mobilité partagée**.

Travailler le **lien urbanisme et paysage** comme élément d'attractivité.

Mieux articuler les exercices de **planification à terre et en mer**.



## PRINCIPAUX CHANTIERS LIÉS

- Élaboration des schémas de cohérence territoriale ;
- Accompagnement des plans locaux d'urbanisme intercommunaux ;
- Élaboration d'un plan-guide « cœur de métropole » et réalisation d'études urbaines sur des secteurs à enjeux ;
- Contribution à la Fabcity Brest ...

# Accompagner les évolutions institutionnelles



## QUELQUES QUESTIONS POSÉES PAR NOS MEMBRES

( Quelles évolutions à venir pour **les communes, les EPCI, la métropole, le conseil départemental** ?

( Quel impact de la baisse des **dotations de l'Etat aux collectivités** ?

( Réflexion sur les enjeux de **péréquation fiscale** ?

Une nouvelle organisation territoriale de la République a été dessinée par des lois récentes, renforçant le couple EPCI-région, conférant un rôle particulier aux métropoles, et revisitant les cadres de la planification en termes d'aménagement et de développement des territoires. L'ADEUPa continuera à accompagner ses membres dans leurs réflexions relatives à l'exercice de leurs compétences ou à leur périmètre géographique d'intervention.



## PRINCIPAUX CHANTIERS LIÉS

- Projets de territoire des nouveaux EPCI ;
- Accompagnement de la réflexion stratégique des collectivités et organismes publics de l'Ouest breton ...

# L'ADEUPa Brest-Bretagne

RESSOURCES  
ET ADAPTATION  
DES MODES  
D'INTERVENTION



# Une équipe pluridisciplinaire à votre service

Les membres de l'ADEUPa, au regard de l'intérêt qu'ils portent à ses travaux, chercheront à stabiliser pour la période 2018-2020 leur contribution financière tout en encourageant la recherche de financements complémentaires, par des partenariats nouveaux ou l'approfondissement des partenariats avec les membres actuels.

L'équipe de l'ADEUPa devra quant à elle continuer à s'adapter pour répondre au mieux aux attentes de ses membres, dans un contexte d'élargissement de son périmètre d'intervention et d'un accroissement des demandes qui lui sont adressées.

## **Consolider la conduite des projets, pour plus d'efficacité**

Avec un portefeuille d'une centaine de projets actifs chaque année, renforcer la conduite des projets est un impératif afin de veiller à apporter une réponse adaptée aux attentes des membres intéressés, dans le respect des échéances souhaitées, et avec une mobilisation optimisée des ressources de l'agence.

## **Développer l'agilité de l'équipe, au service de la réactivité et de la proximité**

Les attentes des membres de l'agence sont diverses : les interventions de l'agence le sont aussi. Y a-t-il besoin d'une expertise ponctuelle ? D'un processus participatif construit dans la durée ? L'équipe doit en permanence veiller à identifier les besoins, les reformuler si nécessaire, et élaborer des réponses adaptées.

## **Renforcer le travail en réseau, pour partager les savoirs et savoir-faire**

Parce que les transformations sociétales à l'œuvre sont rarement spécifiques à un territoire il est utile de croiser les regards, les expériences, de partager outils et bonnes pratiques. Il s'agit pour l'équipe de l'ADEUPa de s'inscrire pleinement dans le réseau des agences d'urbanisme et d'animer les échanges entre les membres de l'agence.

## **Développer l'interdisciplinarité, pour mieux appréhender la complexité**

Comment inscrire le développement économique dans la transition écologique ? Comment l'évolution des modes de vie façonne la ville de demain ? Les questions posées à l'agence sont souvent complexes. Le croisement des regards et des compétences est alors indispensable et invite à penser des interventions pluridisciplinaires et ouvertes sur les usagers.

## **Mieux diffuser les travaux réalisés, au service d'une connaissance partagée des territoires**

Parce qu'il ne suffit pas de livrer une étude ou un observatoire pour que les enseignements en soient compris et appropriés, les efforts de diffusion, de présentation et de vulgarisation des travaux de l'agence doivent être poursuivis, au service d'une connaissance partagée des dynamiques à l'œuvre au sein de l'Ouest breton.

## **Conforter les compétences et méthodes d'analyse**

Les membres et partenaires de l'ADEUPa reconnaissent d'abord l'agence pour ses compétences, ses valeurs d'éthique de la connaissance et de conseil. La rigueur et l'objectivité des travaux réalisés sont gages de la confiance qui lui est accordée. Il importe de préserver cette reconnaissance en maintenant et développant la qualification des salariés et en consolidant les méthodes d'intervention.



**Françoise LE SAOS**  
Comptabilité et gestion

**Benjamin GREBOT**  
Directeur

**Christelle POULIQUEN-CALVEZ**  
Suivi et valorisation des projets

**Éric LEMERRE**  
Responsable du pôle  
Planification habitat  
et société

**Jérôme DE GRIGNIS**  
Responsable du pôle  
Études urbaines  
et environnementales

**François RIVOAL**  
Responsable du pôle  
Économie et coopérations

**Sylvain ROUAULT**  
Responsable du pôle  
Ressources

- **Fabien AUBRY**  
Planification
- **Pascale CHODZKO**  
Habitat
- **Cristian DIAZ-GOBEAUX**  
Sociologie
- **Anne FÉREC**  
Habitat
- **Vanessa GIRARD**  
Socio-démographie
- **Laurent LE CORVOISIER**  
Planification et mode de vie
- **Nadège LOUDEAU**  
Planification

- **Anne-Simone BUREL**  
Paysage
- **Johane COLLOC**  
Urbanisme
- **Alexandra LEFEBVRE**  
Aménagement portuaire
- **Corentin LE MARTELOT**  
Mobilités
- **Fiona THOMAS**  
Projets urbains

- **Lucie BIANIC**  
Économie, emploi
- **Quentin DELAUNE**  
Économie
- **Julien FLORANT**  
Économie et SIG
- **Tiphaine GICQUEL**  
Développement portuaire
- **Maryse LARPENT**  
Conseil de développement
- **Nadine LE HIR**  
Économie

- **Julie BARGAIN**  
Géomatique
- **Éloïse BLOUET**  
Statistiques
- **Stéphanie CORFEC**  
Documentation
- **Morgane DELBOY**  
Cartographie
- **Timothée DOUY**  
Infographie
- **Dominique GAULTIER**  
Infographie
- **Arnaud JAOUEN**  
Statistiques
- **Lucile MAZÉ**  
Secrétariat
- **Vincent PLUMECOQ**  
Observation et habitat



**AGENCE D'URBANISME DE BREST • BRETAGNE**

**Siège :**

**18 rue Jean-Jaurès - 29200 BREST**

**Tél. 02 98 33 51 71**

**Antenne costarmoricaine :**

**4 place du Guesclin - 22000 SAINT-BRIEUC**

**[www.adeupa-brest.fr](http://www.adeupa-brest.fr)**